



EXPLOITATIE STRUCTUUR

Sally Lightfoot BV

Long Tall Sally wordt eigendom van de vennootschap naar Nederlands recht Sally Lightfoot BV. Het doel van de vennootschap is het op commerciële basis in de vaart brengen en houden van expeditie zeilschepen. De vennootschapsstatuten bevatten de rechten en plichten van de verschillende partijen die bij de vennootschap zijn betrokken. In het bijbehorende reglement staan de ‘spelregels’ voor het opnemen van vaartijd.

Zodra de vennootschap meer dan één schip in eigendom heeft, ontstaan legio voordelen. De verschillende schepen krijgen ieder een eigen vaargebied. Het aantal bestemmingen wordt daardoor flexibeler. De vaartijd van iedere aandeelhouder is verbonden aan diens aandelenbezit, niet aan een specifiek schip. Eigenaren en passagiers krijgen dus een ruimere keuze. Daarnaast komen schaalvoordeel, inkoopkracht, verzilvering van opgedane ervaring en het terug verdienen van eerdere ontwikkelingskosten op als voordelen. Tot slot ontstaan ook meer mogelijkheden voor groepen met wetenschappelijke of andere missies. Een succesvolle vennootschap gaat bovendien een eigen waarde vertegenwoordigen. De waarde van de aandelen overstijgt dan die van de onderliggende vloot. Die premie is een bonus voor de aandeelhouders.

Aandeelhouders

De eigenaren kopen (direct of via hun management BV’s) hun aandeel in het schip door verwerving van Sally Lightfoot aandelen. Officieel worden zij dus aandeelhouder in de vennootschap en daarmee indirect eigenaar van het schip. Het eigen vermogen van Sally Lightfoot wordt door de eigenaren bijeengebracht. Met dit eigen vermogen en met een door de vennootschap aan te trekken bancaire financiering, wordt de bouw van het schip betaald. Voor de verkrijging van de lening dienen de aandeelhouders zich naar rato borg te stellen jegens de bank.

De aandeelhouders bepalen tijdens de periodieke aandeelhoudersvergadering in grote lijnen het beleid van Sally Lightfoot. Met name haar relatie met de rederij zal telkens kritisch bezien worden. Daarnaast dragen de aandeelhouders bij aan het opstellen van het vaarplan. Iedere aandeelhouder krijgt naar rato van diens aandelenbezit, vaartijd toebedeeld. Het opnemen van die vaartijd geschiedt in overeenstemming met de spelregels. Op de beperkte overdraagbaarheid van de aandelen, is hiervoor reeds ingegaan.

Raad van Advies

Sally Lightfoot krijgt zowel in de ontwikkelingsfase van Long Tall Sally, als in haar exploitatiefase te maken met veel verschillende kennisterreinen. Juridische, financiële en fiscale vraagstukken spelen met name in de opstartfase. Daarin, maar ook later, ligt de nadruk op acquisitie, promotie en communicatie. Los daarvan zal behoefte bestaan aan praktische adviezen van ervaringsdeskundigen op het gebied van scheepsontwikkeling en de exploitatie van zeilschepen. Al deze kennis kan niet verenigd zijn in één of twee personen. Om op al deze terreinen terzijde gestaan te kunnen worden, is een onbezoldigde Raad van Advies in het leven geroepen. Gekozen is uit advocaten, notarissen, fiscalisten, particuliere vermogensbeheerders en mensen met een toonaangevende positie in de media. Aanvulling is nog noodzakelijk uit de hoek van vooraanstaande wetenschappers of eigenaars van bedrijven die zich met grensverleggende expedities kunnen vereenzelvigen. De leden hiervan dragen het door Sally Lightfoot op touw gezette project een warm hart toe en dienen niet alleen als vraagbaak. Ze zijn actief als ‘ambassadeurs’. Sally Lightfoot heeft immers baat bij bekendheid binnen een zo groot mogelijke groep potentiële eigenaren en passagiers. Waar mogelijk worden de adviseurs bij het project betrokken. Hierbij wordt gedacht aan periodieke bijeenkomsten, lezingen en uitnodigingen Long Tall Sally te bezoeken.

Bestuur en Walkantoor

De aandeelhouders benoemen het bestuur van de vennootschap. Het bestuur bestaat uit minimaal twee personen, waaronder de kapitein. Het bestuur is belast met het contact met de rederij die de aan de exploitatie van het schip verbonden dagelijkse werkzaamheden uitvoert. Indirect is zij dus nauw betrokken bij die exploitatie. Het bestuur kan deels vanaf het scheepskantoor (in de persoon van de kapitein) opereren. Het bestuurslid dat niet vanaf het schip opereert, heeft voor diens werkzaamheden behoefte aan kantoorruimte en apparatuur. Zolang de rederij één schip exploiteert zal een en ander geen noemenswaardige investeringen met zich meebrengen. Het kantoor vervult geen representatieve functie en kan ‘aan huis’ zijn. In voorkomende gevallen kan gebruik worden gemaakt van ad hoc te huren representatieve gelegenheden of van het kantoor van één van de leden van de Raad van Advies, een zeer representatief gerestaureerd pakhuis aan het IJ te Amsterdam.

Vanuit het walkantoor steunt het bestuur de rederij zoveel mogelijk bij de exploitatie van Long Tall Sally (en eventuele andere schepen). Planning en marketing worden door het bestuur opgezet. Het houdt de website actueel en beheert de financiën. Het bestuur is daarnaast spil tussen de eigenaren en de rederij en zal erop toezien dat de belangen van de eigenaren zoveel mogelijk voorgaan. Ook is het bestuur contactpunt voor de eigenaren en de kapitein. Op diens instigatie zal het bestuur zorgen voor toezending van benodigde reserve onderdelen.

Rederij

Het is Sally Lightfoot als eigenaar van Long Tall Sally niet toegestaan zelf de exploitatie van haar schip te verzorgen. Met het oog op de registratie als Commercial Cruising Vessel (en de daaraan verbonden

regime, zowel voor de bouw als voor fiscale voordelen, waaronder een BTW 0% bunkering en proviandering) dient het schip door een onafhankelijke rederij te worden geëxploiteerd. Voor de periode van vijf jaar gaat Sally Lightfoot daarom een ‘bare boat’ charter overeenkomst aan met zo’n rederij. Hiervan opereert een groot aantal op de markt. In nauw overleg met het bestuur van Sally Lightfoot verzorgt de rederij de boekingen (van eigenaren en passagiers). Daarnaast regelt de rederij de aan- en afmonstering van de bemanning en hun transfers. De rederij ontvangt een fee voor haar werkzaamheden. Het restant van door haar in het kader van de exploitatie ontvangen gelden, onder aftrek uiteraard van haar vooraf geaccordeerde kosten, gaat als vergoeding voor de bare boat charter, naar Sally Lightfoot.

Boekingskantoor

Naast de zelfstandig gerealiseerde boekingen van passagiers, als gevolg van de vanuit de rederij georganiseerde marketing, zal zeker in de eerste periode behoefte bestaan aan het gebruik van de expertise, de reclame kracht en het potentiële klantennetwerk van één of meerdere boekingskantoren. Dit zijn feitelijk reisbureaus die zich hebben gespecialiseerd op zeilvakanties en bedrijfsuitjes. Deze kantoren hebben een waaier aan schepen in portefeuille waardoor een potentiële klant snel wat van diens gading zal vinden. Vaak bespreekt het boekingskantoor de wensen van een klant waarna het kantoor zelf zorgt voor de beste ‘match.’ Het boekingskantoor plaatst Long Tall Sally met reisschema op haar website en maakt op andere wijze reclame voor de mogelijkheden die Long Tall Sally biedt. In ruil daarvoor draagt de rederij een vooraf overeengekomen percentage (ca. 10%) af per gerealiseerde boeking. (Zie **Bijlage VIII** voor een opsomming van alle Nederlandse en internationaal interessante boekingskantoren.)